2024

OS S.A. | CNPJ/MF n° 09.347.229/0001-71

Ás informações das Opções outorgadas no exercício findo em 31 de dezem-bro de 2024, e das outorgas anteriores estão descritas na nota explicativa nº 21.5.1 – Quinto Plano de Opção de Compra de Ações, das demonstrações

contábeis de 31 de dezembro de 2023, da Companhia e suas controladas,

(30.000)

| Número | Valor justo pon- | Número | Valor justo pon- | de derado do preço | de derado do preço | do exercício | opções | do exercício | opções | do exercício | 2024 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 |

- 30.000

19.83

estão descritas a seguir

Encerradas durante

Existentes ao fim

o exercício

do exercício

Em opções 2024 Existentes em 1º de janeiro 30.000

				EQUATORIAL SERVIÇOS S.A.
10.1 Movimentação do ativ	o imobilizado Saldo	Transfe-	Saldo	12. Fornecedores Controladora Consolidado
Custo do imobilizado Edificações, obras civis e benfeitorias Máquinas e equipamentos		- – (11) - (213) 2.133	1.783 53.860	Circulante 2024 2023 2024 2023 Suprimento de energia elétrica - - - - 11.488 110.499 56.183
Móveis e utensílios Veículos Equipamentos de proces- samento de dados Imobilizado em andamento	1.767 1.918 1.636 126.677 22.05	(1.404)	1.762 2.111 232 146.573	Partes relacionadas 3.721 12 Total fornecedores 10.363 11.488 110.499 74.911 13. Empréstimos e financiamentos 13.1 Composição do saldo (Controladora)
Total do custo de imobilizado Depreciação acumulada	185.732 22.24 Saldo em 2023 Adiçõe	9 (1.660) – Transfe-	206.321 Saldo	2024 2024 2024 2024
Edificações, obras civis e benfeitorias Máquinas e equipamentos Móveis e utensílios	(740) (46 (6.614) (10.275 (397) (149	ý 98 (395)) 9 –	(537)	Banco Bocom BBM Fiança Bancária a 1,71% 29,792 62,107 91,899 (270) (406) (676) Total 29,522 61,701 91,223
Veículos Equipamentos de proces- samento de dados Total depreciação	(614) (416 (598)	- – 390	(1.030)	13.2 Composição do saldo (Consolidado) 2024 2023 Custo da Não Não Não
acumulada Total imobilizado Custo do imobilizado	(8.963) (10.886 176.769 11.36 Saldo em 2022 Adições) 107 – 3 (1.553) – Transfe- Reclassi <u>rências</u> ficações		Moeda Garan- divida Circu- circu- circu- circu- estrangeira (USD) tias (% a.a.) lante lante Total lante lante Total Aval/ Fiança+ CDI+ Banco Bocom Fiança 1,48% a
Edificações, obras civis e benfeitorias Máquinas e equipamentos Móveis e utensílios Veículos	1.794 – 23.337 1.488 1.036 113 1.787 131	618 –	1.794 51.940 1.767 1.918	BBM Bancaria 1,71% 29.792 83.752 113.544 4 16.919 16.923 CDH CDH Aval/ 0,95% a Banco Citibank Fiança 1,12% — — — 139.959 — 139.959
Equipamentos de proces- samento de dados Imobilizado em andamento Total do custo de	1.109 527 30.119 120.112	(23.399) (155)	1.636 126.677	(-) Custo de captação (270) (424) (694) — — — 6 Total moeda estrangeira 29.522 83.328 112.850 139.96316.919 156.882 Moeda nacional
imobilizado Depreciação acumulada Edificações, obras civis e		- 4.179 Transfe- Reclassi- rências ficações	Saldo em 2023	Aval/ Aval/ Banco do Nordeste Fiança+ PCA+ do Brasil S.A. Imóvel 2,3% 34 242 276 35 270 305
benfeitorias Máquinas e equipamentos Móveis e utensílios Veículos	(692) (48) (2.005) (4.609) (263) (134) (241) (373)			Equatorial CDI + Transmissão S.A. N/A 1,50% 12.927 - 12.927 Subtotal 12.961 242 13.203 35 270 305 (4) Custo de captação (159) - (159) - (20) (20)
Equipamentos de proces- samento de dados Total depreciação acumulada Total imobilizado	(352) (246) (3.553) (5.410) 55.629 116.961	– – – – – 4.179	(598) (8.963) 176.769	Total moeda 12.802 242 13.044 35 250 285 Total 42.32483.570 125.894 139.99817.169 157.167 13.3 Movimentação da dívida: A movimentação da conta de empréstimos
11. Intangível (Consolidado guir demonstrado:	o): O intangível es	tá constituído confo	rme a se-	e financiamentos está conforme a seguir demonstrada: Controladora Moeda estrangeira (USD) Passivo Passivo não
Em serviço 20% Em curso		(7.310) (7.310)	or líquido 15.465 49.738 65.203	Saldos em 31 de dezembro de 2023 circulante circulante Total Ingressos – Nota explicativa nº 13.3 - Ingressos – 80.000 80.000 Encargos 3.618 – 3.618
Em serviço 20% Em curso		(4.507)	or líquido 17.493 28.749 46.242	Variação monetária e cambial 2.290 9.351 11.641 Transferências 26.839 (26.839) - Pagamentos de juros (3.360) - (3.360) (·) Custo de captação 135 (811) (676)
Total 11.1 Movimentação do ativ Sald Em serviço (-) Amortização		(4.507) Adições Salde 775 (2.803)	22.775 (7.310)	Saldos em 31 de dezembro de 2024 29.522 61.701 91.223 Consolidado Moeda estrangeira (USD)
Total em curso Total em curso	17.493 28.749 28.749 46.242	(2.028) 20.989 20.989 18.961	15.465 49.738 49.738 65.203	Passivo Passivo Passivo Passivo não Passivo não Circulante Circula
Saldo em 2022 Em serviço 11.110 (-) Amortização (2.134)	Adições Baixa: 7.655 3.08 (2.373)	s Reclassificação	Saldo	dezembro de 2023 35 270 139.963 16.899 157.167 Ingressos – Nota explicativa nº 13.3 - Ingressos 35.657 - 132.000 80.000 247657 Encargos 991 - 15.308 - 16.299
Total em serviço 8.976 Em curso 16.495 Total em curso 16.495 Total 25.471	5.282 3.08 19.668 (3.08 19.668 (3.08 24.950	(4.334)	17.493 28.749 28.749 46.242	Variação monetária 409 - 39.235 14.072 53.716 Transferências 8 (8) 26.832 (26.832) - Amortizações de principal (23.226) - (307.877) - (331.103) (30.2877) - (30.2877) - (30.2877) - (30.2877)
A Companhia e suas control não há nenhum indicativo de recuperável para o exercício	adas concluíram s e que o valor contá	uas análises de <i>imp</i> bil dos bens exceda	oairment e	Pagamentos de jurios (913) — (16.056) (20) (16.989) (10) Custo de captação (159) — 117 (811) (853) Saldos em 31 de dezembro de 2024 12.802 242 29.522 83.328 125.894
13.4 Ingressos (Consolida Controlada E-nova EQ	do) <u>Instituição</u> L Transmissão S. <i>i</i>	Data Ingresso Ingre A. 8.076 fev-	sso de	Juros -zação Recurso (a.a.) Derivativo (a.a.) Derivativo (a.a.) Viulet Bullet Capital de Giro CDI + 1,50% Não se aplica
E-nova EQT E-nova EQT E-nova Citik Equatorial Serviços Boc	L Transmissão S./ L Transmissão S./ pank om	A. 9.078 fev- A. 6.044 mar 132.000 jun- 80.000 jun-	24 B -24 B 24 B 24 Ser	ullet Bullet Capital de Giro CDI + 1,50% Não se aplica dullet Bullet Capital de Giro CDI + 1,50% Não se aplica lullet Bullet Capital de Giro UDS + 7,1212% CDI + 1,12% lnestral Anual Capital de Giro USD + Sofr + 2,76% CDI + 1,48%
Equatorial Renováveis EQT Total 13.5 Cronograma de amort as parcelas relativas ao pri	i zação da dívida: ncipal dos emprés	247.657 Em 31 de dezembr	o de 2024,	ullet Bullet Capital de Giro CDI + 1,50% Não se aplica administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas. A Ad-
vencimento Circulante	imentos:	202 Valor 42.324	34%	ministração, com base em informações de seus assessores jurídicos, analisa as demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis per- das estimadas com as ações em curso, conforme a seguir demonstrado:
2026 2027 2028 2029 Até 2034		53.738 30.061 28 28 130	43% 21% 1% 1% 1%	2024 2023
Subtotal Custo de captação (não circ Não circulante Total	ulante)	83.985 (415) 83.570 125.894	67% (1%) 66% 100%	Tiscalis - 117 - 117 Trabalhistas 5.375 1 5.133 2 Total 5.538 124 5.143 125 Circulante - 6 22 6 6
14. Impostos e contribuiçã Circulante	es a recolher (Co	nsolidado) 2024	2023	Não circulante 5.538 118 5.121 119 of the first series of the firs
ICMS PIS e COFINS ISS Encargos sociais e outros Outros		9.232 31.644 821 3.075 175	6.757 5.856 1.376 736 287	Cíveis 10 165 Utilização (2) de provisão (29) Atualização (29) 19 163 Trabalhistas 5.133 713 (1.303) (123) 955 5.375 Total 5.143 878 (1.305) (152) 974 5.538
Total circulante Não circulante ISS Outros		44.947 127	15.012 288 6	Cíveis 4.744 631 (696) 454 5.133 Total 4.744 641 (696) 454 5.143
Total não circulante Total impostos e contribui 15. Impostos de renda e co solidado):		127 45.074 correntes e diferi	294 15.306	(a) Cíveis: A Companhia figura como ré em 40 processos cíveis em 31 de dezembro de 2024 (10 em 31 de dezembro de 2023), os quais, referem-se a ações indenizatórias questionando, falha no fornecimento, falha no atendimento, cobranças indevidas e negociação de débitos ou danos decorrentes
15.1 Composição do impo Ativo Diferenças temporárias:	sto de renda e co	ntribuição social d 2024	liferidos 2023	da rescisão de contratos com clientes. Dentre as provisões constituídas para processos com expectativa de perda provável, em 31 de dezembro de 2024, destacam-se o processo de nº. 0801628-78.2023.8.10.0018, que busca indenização por falha no atendimento, no montante de R\$ 5 (R\$ 5 em 31 de de-
Swap Passivo Diferenças temporárias: AVP sobre operações de e	energia	259	(3.440)	zembro de 2023) e o processo de nº. 0802216-98.2023.8.10.0046, que trata da ação indenizatória causada por acidente de trânsito, no montante de R\$ 5 (R\$ 4 em 31 de dezembro de 2023). (b) Trabalhistas: O passivo trabalhista em 31 de dezembro de 2024 é composto por 142 reclamações ajuizadas c
Swap Subtotal Total IRPJ e CSLL diferido 15.2 Movimentação do imp	s	– 259	(90) (3.530) (3.530)	(171 em 31 de dezembro de 2023), motivadas por ações de ex-empregados de empresas terceirizadas (responsabilidade subsidiária), que pleiteiam, em I sua maioria, verbas rescisórias. Dentre as provisões constituídas para processos com expectativa de perda provável, em 31 de dezembro de 2023,
15.2 Movimentação do imp	2023 Rec	2024 onhe- Outros nto no resultados	Valor	destaca-se o processo de nº. 0016693-91.2018.5.16.0023, ação movida pelo Sindicato dos Trabalhadores em Telecomunicações do Maranhão (SINTTEL/MA), que busca indenização de verbas rescisórias, no montante de R\$ 4 (R\$ 3 em 31 de dezembro de 2023). 17 Patrimônio líquido: 17.1 Capital so-
AVP sobre operações de ene Variação de <i>Swap</i> Total 202	ergia (3.440) (90) (3.530)	1ltado abrangente 3.440 - 34 3.440 34 2023	9 259	cial: O capital social subscrito é de R\$ 206.789 e o capital integralizado era (de R\$ 203.273 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 63.246 em 31 de dezembro de 2024), sem valor nominal, a totalidade do capital subscrito será integra- lizado até o dia 31 de dezembro de 2025. E sua composição por classe I de acões, tendo como único acionista da Equatorial S.A., está demonstrada
AVP sobre operações	Reconhe- cimento no	Outros	Passivo fiscal diferido	de açoes, tendo como unico acionista da Equatorial S.A., esta demonstrada l'conforme a seguir: 2024
de energia (19.0 Variação de <i>Swap</i> Total (19.0 15.3 Conciliação da despe	15.608	- (3.440 (90) (90) (90) (3.530) de renda e contrib) (90)) (3.530)	Acionista Acioni
cial: A conciliação da despe cial: A conciliação da despe e da despesa do imposto de social sobre lucro líquido (Ci de 2024 e 2023, está demor	sa calculada pela a e renda pessoa jur SLL) debitada em i	aplicação das alíquo ídica (IRPJ) e da co resultado, em 31 de	otas fiscais ontribuição	17.2 Reservas de Capitat: Esta reserva e constituída peias opcoes outorga- das reconhecidas, por meio da deliberação CVM nº 562, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo desta reserva era R\$ 1.883 (R\$ 1.876 em 31 de dezembro de 2023). 17.3 Reserva de lucros: 17.3.1 Reserva legal:
Lucro contábil antes do IRPJ e	_ 	Controladora	2023 I CSLL	Constituída à base de 5% do lucro líquido antes das participações e da reversão dos juros sobre o capital próprio, conforme determina a legislação societária, definido pelo Conselho de Administração, e limitada a 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo desta reserva era R\$ 5.517
Alíquota fiscal Pela alíquota fiscal Ajustes que afetaram o cálcu sobre o lucro		25% 9% 25° 1.102 397 2.88	% 9%	(R\$ 5.601 em 31 de dezembro de 2023). 17.3.2 Reserva para investimento e expansão: Esta reserva destina-se a registrar o saldo do lucro líquido do exercício após as deduções previstas em lei, do dividendo mínimo obrigatório. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo desta reserva, de R\$ 29.597,
Outras adições (reversões) pe Incentivo PAT Adições (reversões) de ativos não reconhecidos	fiscais (12	3.247 1.189 62.32 154 – 1.36 2.159) (4.405) (76.43	9 –	foi completamente realizado, por meio da movimentação de distribuição de juros de capital próprio e absorção do prejuízo do exercício de R\$ 14.799 e R\$ 14.882, respectivamente. 17.4 Planos de opção de compra de ações: A Companhia instituiu Planos de Opção de Compra das ações a colaboradores
IRPJ e CSLL correntes/diferi IRPJ e CSLL corrente no resul IRPJ e CSLL diferido no resulta Total de IRPJ e CSLL corrente	do no resultado (tado do exercício (ado do exercício s e diferidos	7.656) (2.819) (9.84 7.656) (2.819) (9.84	5) `(4.119) 5) (4.119) – –	dedicados ao Grupo, que representam, direitos de compra de ações emiti- das por empresas do mesmo grupo econômico, mas não da Companhia. Conforme item 8, do CPC 10 (R1), os produtos ou serviços recebidos ou adquiridos em transação com pagamento baseado em ações que não se qualifique para fine de recomberimento como ativos devem ser recombosi-
do exercício Alíquota efetiva com ativo fis	cal diferido (%′ `36%′ 2023	qualifiquem para fins de reconhecimento como ativos, devem ser reconheci- dos como despesa do período. Os planos são administrados pelo Conselho de Administração da Companhia, por intermédio do Comitê de Pessoas, Go- vernança e Sustentabilidade, dentro dos limites estabelecidos nas Diretrizes de Elaboração e Estruturação de cada Plano e na legislação aplicável e são
Lucro contábil antes do IRPJ e Alíquota fiscal Pela alíquota fiscal Ajustes que afetaram o cálci	CSLL (RPJ CSLL IRP. 7.142) (7.142) (15.17) 25% 9% 25° 1.786 643 3.79	CSLL (1) (15.171) (6 9%	de Elaboração e Estruturação de cada Plano e na legislação aplicavel e são compostos da seguinte forma: 174.1 Quinto Plano de Opção de Compra de Ações: Os beneficiários do Plano poderão exercer suas Opções no prazo máximo de 6 (seis) anos a partir da data de outorga das Opções. As opções fornam-se exercíveis ao longo de 4 (quatro) anos, sendo 25% em cada ano.

3.676 1.349 62.329 22.713

(11.247) (4.101) (74.660) (27.255) (5.631) (2.109) (7.169) (3.177) (8.160) (3.020) (18.645) (7.309) 2.529 911 11.476 4.132

(5.631) (2.109) (7.169) (3.177) **(79%) (30%)** (47%) (21%)

- 1.369

Ajustes que afetaram o cálculo dos tributos sobre o lucro

IRPJ e CSLL correntes/diferido no resultado IRPJ e CSLL corrente no resultado do exercício IRPJ e CSLL diferido no resultado do exercício

16. Provisões para riscos judiciais (Consolidado): A Companhia e suas controladas são partes (polos passivos) em ações judiciais e processos

Outras adições (reversões) permanentes

Adições (reversões) de ativos fiscais não

Total de IRPJ e CSLL correntes e diferidos

Alíquota efetiva com ativo fiscal diferido

Incentivo PAT

SÃO LUÍS - MARANHÃO | QUARTA-FEIRA | 30

A despesa reconhecida na controlada no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 7 (R\$ 32 em 31 de dezembro de 2023) e refere-se ao valor justo reconhecido durante o vesting period que é avaliado em cada data base. 174.2 Plano de outorga de "Phantom Shares" – Contrato Phantom 2019: Em 12 de dezembro de 2019, o Grupo criou o programa de pagamento baseado em ações com liquidação em caixa ("Programa"). O Programa visa atingir os seguintes objetivo: (a) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos dos beneficiários contemplados pelo Programa; (b) reter os beneficiários; e (c) focar no longo prazo na valorização e potencial de crescimento da Companhia. O Programa concede aos beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração da Companhia. e suas subsidiárias adquirir direitos a "Phantom Shares", mediante o atendimento cumulativo das condições a seguir: (i) 50% (cinquenta por cento) das "Phantom Shares" outorgadas, o Beneficiário deverá permanecer continuamente vinculado como empregado ou administrador do Grupo durante o Período de Carência que se encerra em 1º de maio de 2025 e (ii) 50% (cinquenta por cento) das "Phantom" Shares" outorgadas, o Beneficiário deverá permanecer continuamente vinculado como empregado ou administrador da Companhia ou de sociedade sob seu controle durante o Período de Carência que se encerra em 1º de maio de 2026; e (ii) o atingimento das Metas de Performance pela Companhia. O Preço das "Phantom Shares" outorgadas nos termos do Plano será determinado pelo Comité de Administração do Plano, com base na média da cotação das Ações da Equatorial S.A. na B3, ponderada pelo volume de negociação, nos 60 pregões anteriores que antecederem a cada período de carência, ou seja, imediatamente anteriores a 1º de maio de 2025 e 1º de maio de 2026. Os recursos a serem entregues que antecederem a cada período de carenda, ou seja, iniediatamente ameniores a 1º de maio de 2025 e 1º de maio de 2026. Os recursos a serem entregues pela Equatorial S.A. (Controladora da Equatorial Serviços) aos participantes do Programa serão oriundos do caixa das Companhias. (a) Dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco: O Preço das "Phantom Shares" outorgadas nos termos do Plano será determinado pelo Comitê de Administração do Plano, com base na média da cotação das Ações da Companhia a B3, ponderada pelo volume de negociação, nos 60 pregões anteriores que antecederem a cada período de carência, ou seja, imediatamente anteriores a 1º de maio de 2025 e 1º de maio de 2025 e 1º forma de cálculo da despesa do programa – Contrato Phantom 2019: O valor da ação foi calculado pelo preço dos 60 pregões anteriores ao término do exercício social de 2024, ponderado pelo volume negociado. Com base na apuração das métricas de performance definidas, a Companhia fez jus ao referido programa. Abaixo, encontra-se a quantidade de ações para Equatorial S.A., caso as métricas de performance forem atingidas: Valor justo ponderado ponderado do preço do Número
 de ações
 exercício
 de ações
 exercício

 2024
 2024
 2023
 2023

 50.000
 24,77
 Em ações
Existentes em 1º de janeiro
Outorgadas no exercício
Canceladas no exercício
Existentes ao fim do exercício 31,15 (50.000) 33,35

Cartoeladas no exercício (S.000) 31,15 (S0.000) 33,35 Existentes ao fim do exercício — 6 despesa reconhecida para o plano de "Phantom shares" na Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 206 (R\$ 1.799 em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 206 (R\$ 1.799 em 31 de dezembro de 2023). As quantidades acima podem variar conforme a performance e serem multiplicadas por um percentual entre 90 e 110%. Ressalta-se que este plano é classificado como instrumento financeiro passivo liquidável em caixa. O plano de "phantom shares" está atrelado ao percentual efetivo da quantidade de ações que os beneficiários terão direito de receber pelo plano, que depende da TIR (Taxa Interna de Retorno) obtida no projeto, ao qual suas metas de performance estão vinculadas. 174.3. Plano de outorga de "Phantom Shares" — Contrato Phantom 2023: Em 09 de novembro de 2023, o Grupo criou o program de pagamento baseado em ações com liquidação em caixa ("Programa"). O Programa visa atingir os seguintes objetivo: (a) o alinhamento dos interesses dos acionistas da Companhia aos dos Beneficiários contemplados pelo Programa; (b) a retenção dos Beneficiários, e (c) o foco de longo prazo na valorização e potencial de crescimento na Companhia. O Programa concede aos beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração da Equatorial S.A. e suas subsidiárias adquirir direitos a "Phantom Shares", mediante o atendimento cumulativo das condições a seguir: (i) 25% (vinte e cinco por cento) serão pagas no prazo de até condições a seguir: (i) 25% (vinte e cinco por cento) serão pagas no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de término do 1º Período de Carência; (ii) 25% (vinte e cinco por cento) serão pagas no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de término do 2º Período de Carência; (iii) 25% (vinte e cinco por cento) serão pagas no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de término do 2º Período de Carência; (iii) 25% (vinte e cinco por cento) serão pagas no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de término do 3º Período de Carência; desde que o Beneficiário cumpra a Condição de Serviço no 3º Período de Carência; e (iv) 25% (vinte e cinco por cento) serão pagas no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de término do 4º Período de Carência, desde que o Beneficiário tempra a Condição de Serviço no 4º Período de Carência, desde que o Beneficiário tempra a Condição de Serviço no 4º Período de Carência, desde que o Beneficiário faz jus ao final de cada Período de Carência, correspondente ao valor dos Proventos Acumulados até então em relação à quantidade de Phantom Shares Vestidas a que o Beneficiário faz jus, após verificação das Metas de Performance sobre a Quantidade Alvo nos termos acima. a. Dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de período, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco: O Preço das "Phantom Shares" outorgadas nos termos do Plano será determinado pelo Comitê de Administração do Plano, com base na média da cotação das Ações da Equatorial S.A. na B3, ponderada pelo volume de negociação, nos 60 pregões anteriores que antecederem a cada período de carência"); (ii) até o 3º (terceiro) aniversário da Data de Outorga ("1º Período de Carência"); (ii) até o 2º (segundo) aniversário da Data de Outorga ("2º Período de Carência"); b. Forma de cálculo da despesa do programa. O valor da ação foi calculado pelo preço dos 60 pregões anteriores ao termino do perí condições a seguir: (i) 25% (vinte e cinco por cento) serão pagas no prazo de até 30 (trinta) dias contados da data de término do 1º Período de Carência; (ii) 25%

		Valor justo ponderado		Valor justo ponderado
	Número			do preço do
	<u>de ações</u>	exercício		exercício
Em ações	2024	2024	2023	2023
Existentes em 1º				
de janeiro	16.298	33,28	_	_
Outorgadas no exercício	_	_	16.298	_
Canceladas no exercício	(4.071)	_	_	_
Existentes ao fim do	, ,			
exercício	12.227	32,19	16.298	33,28
Foi reconhecida uma rever	são no exerc		1 de dezem	bro de 2024 da
despesa previamente reco				
(R\$ 141 em 31 de dezemb				
nhecido no exercício findo				
em 31 de dezembro de 202				
como instrumento financei				
podem variar conforme a				
entre 0% (zero por cento)				
Alvo. 18. Receita operacio			ia receita o	peracional liqui-
da está conforme a seguir	demonstrada	a:		

aa oota oomonii a oogan aomon	Contro		Consolidado		
	2024	2023	2024	2023	
Comercialização de energia elétrica (a) Serviços prestados Realização futura de contratos	269.986	200.963	748.823 321.209	271.698 253.763	
de energia elétrica (b)	_	_	(14.886)	(50.587)	
Outras receitas	2.990	781	23.681	15.354	
Receita operacional bruta	272.976		1.078.827	490.228	
Deduções da receita	272.070	20117-1-1		100.220	
ICMS sobre venda de energia					
elétrica	_	_	(50.565)	(25.077)	
PIS e COFINS correntes	(19.888)	(15.033)	(78.185)	(30.480)	
PIS e COFINS diferidos	(10.000)	(10.000)	1.378	(00.100)	
ISS	(7.462)	(5.792)	(8.769)	(7.372)	
Outros	(8.791)	(8.039)	(11.921)	(8.532)	
Deduções da receita operaciona Receita operacional líquida	al (36.141) 236.835	(28.864) 172.880		(71.461) 418.767	
Receita operacional liquida	230.835	172.880	930.765	418.767	

(a) Refere-se, principalmente, a receita faturada dos contratos de comercialização de energia da controlada Equatorial Renováveis S.A.; e (b) Valor referente a receita de comercialização de energia elétrica – Compromissos futuros: A receita é reconhecida pela realização do valor justo dos contratos de compromisso futuro, por meio da liquidação entre compra e venda de energia. O saldo refere-se à mutação patrimonial entre os contratos ativos e passivos de comercialização de energia. 19. Custos dos serviços e ener-gia elétrica e despesas gerais e administrativas (Consolidado)

	Custos			Perdas	
	com			estima-	
	energia,	_	Despe-	das em	
	transmis-	Despe-	sas	créditos	
	são de	sas	gerais e		
	dados e		adminis-	dação	Total
Pessoal	operação (94.733)	vendas (15.336)		duvidosa	<u>Total</u> (146.699)
Material	(2.178)	(264)			(4.436)
Serviços de terceiros	(11.165)	(417)		_	(5.296)
Energia elétrica comprada para revenda (a) Perdas estimadas em	(661.174)	-	-	-	(661.174)
créditos de liquidação duvidosa Arrendamentos e		-	-	(1.384)	(1.384)
aluguéis Depreciação/	(1.910)	(49)	(1.193)	-	(3.152)
Amortização	(2.065)	-	(12.294)	-	(14.359)
Provisão para riscos judiciais	_	_	(730)	_	(730)
Outros	(57.718)	(14.507)		_	(79.563)
Total	(830.943)	(30.573)	(53.893)	(1.384)	(916.793)
	-		2023		
	Custos			Perdas	
	com		Doeno	estima- das em	
	energia, transmis-	Despe-	Despe- sas	créditos	
	são de	sas	gerais e	de liqui-	
	dados e	com	adminis-	dação	
	operação	vendas		<u>duvidosa</u>	Total
Pessoal	(62.780)	(17.521)	(40.399)	_	(120.700)
Material	(12.286)	(805)		_	(15.920)
Serviços de terceiros Energia elétrica	(6.441)	(1.474)	4.967	_	(2.948)
comprada para revenda (a) Perdas estimadas em		-	-	-	(211.862)
créditos de liquidação duvidosa	_	_	_	(709)	(709)
Arrendamentos e	(557)				(557)
aluguéis Depreciação/	(557)	_	_	_	(557)
Amortização Provisão para riscos	-	-	(6.694)	-	(6.694)
judiciais	_	_	(1.005)	_	(1.005)
Outros	(37.971)	(19.189)		_	(63.421)
Total	(331.897)	(38.989)		(709)	(423.816)
10101					

gistrou grande aumento nas transaçoes de compra de energia, se compara-do com o ano anterior. O aumento está diretamente relacionado à expansão do seu portfólio, ficando em linha com o aumento) de vendas observado na nota explicativa nº 18 – Receita Operacional Líquida. 20. Resultado financeiro (Consolidado):

	2024	2023
Receitas financeiras		
Rendimentos de aplicação financeiras (a)	6.331	15.126
Operações com instrumentos financeiros derivativos (b)	48,751	2.975
Variação monetária e cambial da dívida (c)	8.578	2.769
PIS/COFINS sobre receita financeira de aplicações		
financeiras	(218)	(204)
Outras receitas financeiras (d)	901	2.360
Total de receitas financeiras	64.343	39.903
Despesas financeiras		00.000
Operações com instrumentos financeiros derivativos (b)	(3.115)	(24.054)
Encargos da dívida	(15.209)	(11.369)
Variação monetária e cambial da dívida (c)	(63.362)	(6.505)
Atualização de contingências	(970)	(292)
Outras despesas financeiras (e)	(7.541)	(1.989)
Total de despesas financeiras	(90.197)	(44.209)
Resultado financeiro líquido	(25.854)	(4.306)
nesultado inianceiro liquido	, ,	(4.500)

(a) A redução nos rendimentos de aplicações financeiras em 2024 está relacionada à menor disponibilidade média de recursos para aplicação ao longo do período, quando comparada a 2023; (b) Refere-se à contratação de operação de swap, designada como hedge de fluxo de caixa, que troca Dólar+spread por CDI+spread, na qual a principal variação refere-se ao câmbio sobre essas operações. O principal efeito refere-se à variação cambial, que gerou receita com a alta do dólar em 27,9%, saindo de R\$ 4,84 em 31 de dezembro de 2023 para R\$ 6,19 no exercício findo de 31 de dezembro 2024. No exercício findo de 31 de dezembro de 2023, o principal efeito refere-se à variação cambial, que gerou despesa com a queda do dólar em bro 2024. No exercício findo de 31 de dezembro de 2023, o principal efeito refere-se à variação cambial, que gerou despesa com a queda do dólar em 7,21%, saindo de R\$ 5,21 em 31 de dezembro de 2022 para R\$ 4,84 em 31 de dezembro de 2023; (c) Em 2024, a despesa foi originada principalmente pela variação cambial da divida, devido à desvalorização do dólar em 27,9%, contribuindo para uma despesa líquida no exercício; (d) A redução do saldo decorre da ausência de atualização dos créditos tributários decorrentes de impostos retidos na fonte pela Companhia no exercício de 2024; e (e) O aumento está relacionado à controlada Telecom e refere-se à constituição de provisão para multa, no valor superior a R\$ 4 milhões, decorrente de contrato com fornecedor de serviços de instalação, em razão de extravio de equipamento na residência de clientes. 21. Instrumentos financeiros: 21.1. Considerações gerais: A Companhia e suas controladas efetuaram análise contrato com fornecedor de serviços de instalação, em razão de extravio de equipamento na residência de clientes. 21. Instrumentos financeiros: 21.1. Considerações gerais: A Companhia e suas controladas efetuaram análise dos instrumentos financeiros, que incluem: caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes e fornecedores, empréstimos e financeiras, contas a receber de clientes e fornecedores, empréstimos e financiamentos, instrumentos financeiros derivativos e passivos de arrendamento, procedendo as devidas adequações em sua contabilização, quando necessário. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando a assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Administração faz uso dos instrumentos financeiros visando remunerar ao máximo suas disponibilidades de caixa, manter a liquidez de seus ativos e proteger-se de variações de taxas de juros ou câmbio. 21.2. Política de utilização de derivativos: A Companhia e suas controladas poderão utilizar-se de operações com derivativos apenas para conferir proteção às oscilações de indexadores macroeconômicos e conferir proteção às oscilações de cotações de moedas estrangeiras. Estas operações não são realizadas em caráter especulativo. Em 31 de dezembro de 2024, as controladas da Companhia possuíam operações de instrumentos financeiros derivativos contratados. 21.3. Categoria e valor justo dos instrumentos financeiros: Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizaçãos no mercado de troca corrente. O uso de efeito material nos valores de realização estimados. (a) Mensuração do valor justo: Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e de suas controladas requer a mensuração do valor tiente de suas controladas requer a mensuração do valor tiente de suas controladas requer a mensuração do valor tiente de suas controladas requer a mensuração do valor tiente de suas controladas requer a mensuração do valor tiente de suas controladas requer a mensuração do valor tiente de suas controladas requer a mensuração do valor tiente de sua controladas requer a mensuração do valor tiente de sua controladas requer a mensuração do valor tiente de sua controladas requer a mensuração do valor tiente de sua controladas requer a mensuração do valor tiente de sua controladas requer a mensuração do valor tiente de sua controladas requer a mensuração do valor tiente de suas controladas requer a mensurações do valor de suas controladas de suas controladas de suas controladas de s e de suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. Os saldos contábeis e os valores de mercado dos instrumentos financeiros inclusos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão identificados conforme a seguir:

Receita operacional liquida 236.835	172.880	930.765	418.767	em or de dezembro de	2024 6 2020	estao identini	ados como	me a seguir.
Controladora					20	024	20	023
Ativo	Níve	is Catego	ria dos ins	trumentos financeiros	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e depósitos bancários à vista	_	Custo a	amortizado		187	187	140	140
Equivalentes de caixa	1	Valor ju	isto por mei	o do resultado	3.570	3.570	_	_
Aplicações financeiras	2	Valor ju	isto por mei	o do resultado	9.171	9.171	15.507	15.507
Contas a receber de clientes	_		amortizado		68.269		42.698	42.698
nstrumentos Financeiros	2	Valor ju	ısto por mei	o do resultado	10.850		_	
otal do ativo					92.047		58.345	58.345
Passivo	Níve			trumentos financeiros		Valor justo		Valor justo
ornecedores	_	Custo a	amortizado		10.363		11.488	11.488
otal do passivo					10.363		11.488	11.488
Consolidado						024		023
Ativo	Nive			trumentos financeiros	Contábil			Valor justo
Caixa e depósitos bancários à vista	-		amortizado .	1	7.514		3.775	3.775
quivalentes de caixa	1			o do resultado	18.576		2.614	2.614
Aplicações financeiras	2			o do resultado	25.594		30.493	30.493
Contas a receber de clientes	_		amortizado .		204.481	204.481	89.894	89.894
				o do resultado e outros	40.000	40.000		
nstrumentos financeiros derivativos	2	resulta	ados abranç	entes	12.033	12.033	100 770	400 770
otal do ativo	NG.				268.198	268.198	126.776	126.776
Passivo	NIVE			trumentos financeiros		Valor justo		Valor justo
ornecedores	_		amortizado		110.499		74.911	74.911
Empréstimos e financiamentos	2		amortizado .		125.894	125.617	157.167	157.539
	0			o do resultado e outros			0.040	0.040
nstrumentos financeiros derivativos	2		ados abranç	entes	7000	7000	6.812	6.812
Passivo de arrendamento	_	Custo a	amortizado		7.980		8.225	8.225
otal do passivo					244.373	244.096	401.188	401.560

• Caixa e depósitos bancários à vista - são classificados como custo amortizado e estão registrados pelos seus valores originais; • Equivalentes de caixa - são classificados como de valor justo por meio do resultado. Nível 1 na hierarquia de valor justo; • Aplicações financeiras - são classificados como de valor justo por meio do resultado. Em sua maioria, são aplicados em fundos. Os fatores relevantes para avaliação ao valor justo são publicamente observáveis taís como CDI. Nível 2 na hierarquia de valor justo; • Contas a receber de clientes - decorrem diretamente das operações da Companhia e de suas controladas, são classificados como custo amortizado, e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos à provisão para perdas e ajuste a valor presente, quando aplicável; • Fornecedores - decorrem diretamente da operação da Companhia e de suas controladas e são classificados como passivo e quando aplicável; • Fornecedores - decorrem diretamente da operação da Companhia e de suas controladas e são classificados como passivo e quando aplicável; • Fornecedores - decorrem diretamente da operação da Companhia e de suas controladas e são classificados como passivo e quando aplicável; • Fornecedores - decorrem diretamente da operação da Companhia e de suas controladas e são classificados como passivo e quando aplicável; • Fornecedores - decorrem diretamente da operação da Companhia e de suas controladas e são classificados como passivo e financiar e financia ao custo amortizado; • Empréstimos e financiamentos - têm o propósito de gerar recursos para financiar os programas de investimento da Companhia e de suas controladas e, eventualmente, gerenciar necessidades de curto prazo. São classificados como passivo ao custo amortizado e estão contabilizados pelos seus valores amortizados. Nível 2 na hierarquia de valor justo. • Passivo de arrendamento - composto pelas obrigações decorrentes de contratos de locações e leasing que se enquadram no escopo do CPC 06 (R2). Os saldos são trazidos a valor presente por meio de fluxo de caixa descontado para o período de vigência de cada contrato e são classificados como passivo ao custo amortizado; e • Instrumentos financeiros derivativos - são classificados pelo valor justo através do resultado e de outros resultados abrangentes, tendo como objetivo a proteção às oscilações de taxa de juros e moeda estrangeira. Para as operações de swaps, a determinação do valor de mercado foi realizada utilizando as informações de mercado disponíveis. Nível 2 na hierarquia de valor justo. 21.4. Instrumentos financeiros derivativos (Consolidado): Em 3 de dezembro de 2024 e 2023, as controladas da Companhia, diretas e

Valor Valor												
Controladas	Instituição financeira	Ingresso	<u>Venciment</u> o	contratado	contratado (BRL)	Amor- tização	Tipo	Juros	Indexa- dores US\$ + Libor +	Valor 2024	justo 2023	
Telecom	Bocom	28/12/2021	28/12/2026	US\$ 3.495	R\$ 20.000	Semestral	Câmbio	Semestral	2,07% a.a / CDI + 1,71% a.a. US\$ + 4.40% a.a	1.183	(3.088)	
Telecom	Citibank	12/07/2022	07/01/2024	US\$ 3.781	R\$ 20.000	Bullet	Câmbio	Semestral	CDI + 0,95% a.a. US\$ + 7,10% a.a./	-	(2.786)	
E-nova	Citibank	21/12/2023	18/06/2024	US\$ 25.000	R\$ 121.750	Bullet	Câmbio		CDI + 1,12% a.a. USD + Sofr + 2,76% a.a./ CDI	-	(938)	
Equatorial Serviços Total Ativo circulante Ativo não circulante Passivo circulante Passivo não circulante Efeito líquido total	Bocom	17/06/2024	17/06/2027	US\$ 14.799	R\$ 80.000	Bullet	Câmbio	Bullet	+1,48% a.a.	10.850 12.033 3.517 8.516 - 12.033	(6.812) - (3.804) (3.008) (6.812)	continua